

## مدى اكتساب طالبات تخصص الطفولة المبكرة لمهارات ريادة الأعمال واتجاهاتهن نحوها في سلطنة عمان

إعداد

د. عامر بن محمد بن عامر العيسري<sup>١</sup>

### ملخص الدراسة:

هدفت الدراسة إلى تحديد واقع اكتساب طالبات تخصص التربية المبكرة لمهارات ريادة الأعمال وقياس اتجاهاتهن نحوها ، و تحديد العوامل المؤثرة على اتجاهات طالبات تخصص التربية المبكرة نحو ريادة الاعمال ، واستخدمت الدراسة المنهج التحليلي الوصفي للوصول إلى قائمة المهارات الأساسية في ريادة الاعمال ب مجال التربية المبكرة وتحديد مدى اكتساب الطالبات لتلك المهارات وقياس اتجاهاتهن نحوها وتحديد العوامل المؤثرة على تلك الاتجاهات و التعرف على أهم مقتراحاتهن لزيادة تقديم ثقافة ريادة الاعمال وإكساب مهاراتها لطالبات التخصص.

تمثلت أدوات البحث في تحديد قائمة المهارات الأساسية لريادة الأعمال للطالبات، واستبيانة موجهة إلى طالبات السنة الأخيرة والطالبات الخريجات لتحديد رأيهن حول مدى اكتسابهن للمهارات وقياس توجهاتهم نحوها واهتمت الاستبيانة بمتغير الحالة التعليمية وجامعة الدراسة وسنة التخرج، وشمل مجتمع الدراسة جميع طالبات تخصص الطفولة المبكرة والخريجات في السلطنة وتم نشر الاستبيان وتوزيعه إلكترونياً على نطاق واسع، وقد استجابة على الاستبيان عينة من ٥٠ طالبة وخريجة

وقد خلصت الدراسة إلى عدة نتائج أهمها : قلة توجهات ورغبات مخرجات تخصص الطفولة المبكرة لتأسيس مشروع رياض أطفال أو حضانات ، وال الحاجة إلى تحديث نظام التعليم العالي وفق مستجدات التخصصات وسوق العمل ، وضرورة توفير تدريب على مهارات العمل الإداري وريادة الاعمال في التعليم المبكر ، وتوفير قاعدة بيانات محدثة بالخريجات وربطها باحتياجات سوق العمل لتقديم فرص العمل لهن ، وأوصت الدراسة بأهمية اشتمال مقررات الإعداد بالجامعة على ثقافة ريادة الأعمال والتدريب على مهارات إدارة المشاريع بالتعليم المبكر وإكساب مهارات ريادة الاعمال الأساسية ، وإعداد خطة مشتركة مع مؤسسات سوق العمل لاستيعاب مخرجات الجامعات وتعريفهم بمصادر التمويل للمشاريع الريادية ، وزيادة ثقة المخرجات بمهاراتهم الإدارية والريادية وتعزيزهم ودعمهم وتقديم التسهيلات لهم للبدء في المشاريع الريادية.

**الكلمات المفتاحية :** الطفولة المبكرة ، ريادة الأعمال ، سلطنة عمان

## **Extent to which early childhood university students have acquired entrepreneurial skills and their attitudes toward them in Sultanate of Oman**

Dr. Amur Mohamed Amur Al-Aisri - Assistant Professor, Early Education Department - College of Education - Sultan Qaboos University

### **Abstract:**

The study aimed to define the reality of early education students' acquisition of entrepreneurial skills and measuring their attitudes towards them. In addition, it aimed to determine the factors affecting early education students' attitudes toward entrepreneurship. The study used the descriptive analytical approach to reach a list of basic skills in entrepreneurship in the field of early education. The study determines the extent of acquisition students of those skills, measure their attitudes towards them, determine the factors affecting these trends, and identify their most important proposals to increase the presentation of an entrepreneurial culture and acquire their skills for students of specialization.

The research tools consisted of identifying the list of basic skills for entrepreneurship for students, and a questionnaire addressed to students of the last year and graduate students to determine their opinion about the extent of their acquisition of skills and measuring their attitudes towards them. The questionnaire was published and distributed electronically, and a sample of 50 students and graduates responded to the questionnaire.

The study concluded with several results, the most important of which are: lack of orientations and desires of early childhood specialization outputs to establish a kindergarten or nurseries project, the need to modernize the higher education system in accordance with developments in the disciplines and the labor market, and the need to provide training in administrative work skills and entrepreneurship in early education, and the provision of a database Updated with graduates and linking them to the needs of the labor market to provide them. The study recommended the importance of the university's preparation courses include a culture of entrepreneurship and training in project management skills in early education and the acquisition of basic entrepreneurial skills, preparing a joint plan with labor market institutions to absorb universities' outputs and introducing them to the sources of financing for entrepreneurial projects, increasing the confidence of the outputs in their managerial and entrepreneurial skills, strengthening and supporting them, and providing facilities Them to start entrepreneurial projects.

**Key words:** early childhood, entrepreneurship, Sultanate of Oman

## مقدمة

انطلاقاً من الأهداف الرئيسية من إنشاء الجامعات والتي ترتكز من بين جوانبها على خدمه المجتمع ، والتي منها تضمين المسؤولية الاجتماعية كأحد الأهداف الاستراتيجية في خطط الجامعات ولأن خدمة المجتمع وهي أساس المسؤولية الاجتماعية تتوقف على ما يقدمه الطالب من قيمة مضافة للمجتمع في ضوء معارفهم وقدراتهم ومهاراتهم ومشاريعهم الريادية التي تحقق قيمة مضافة للاقتصاد الوطني فيحدثون نقلة نوعية في كافة المجالات العامة والتخصصية ، لذا يلاحظ أن الاهتمام بثقافة ريادة الأعمال وتدريسها في الجامعات يزداد يوماً بعد يوم في مختلف دول العالم نظراً لما يحققه اكتساب هذه المهارات من تنمية اقتصادية واجتماعية وتوفير فرص عمل كثيرة للشباب ، وخلق أجيال من المبدعين والمبتكرين ، وكذلك الاهتمام بضرورة ان يكون الخريجون على وعي تام برياده الاعمال ويحملون اتجاهات إيجابية نحوها ، ايماناً بأن رواد الاعمال يتمكنون من تغيير وتحسين حال الاستثمار وتحقيق قيمة مضافة للمجتمع ، كما أن العديد من الدراسات أكدت على انه من الواجب على الجامعات ان تتجه نحو الاهتمام بريادة الاعمال من أجل رعاية وتبني الطلاب المتميزين الذين يمثلون نواة لرواد أعمال المستقبل القادرين على إنشاء المشروعات الرياضية وتوفير متطلبات ومقومات السلوك الريادي لدى أفراد المجتمع .

## مشكلة الدراسة وأسئلتها

تؤكد بعض الدراسات في السلطنة أن معظم خريجات تخصص الطفولة المبكرة يعاني من قلة توفر الفرص الوظيفية المناسبة في مجال التعليم بالسلطنة لوجود مدارس التعليم المبكر ورياض الأطفال في القطاع الخاص دون القطاع الحكومي وعدم وجود اشتراطات للمؤهل والخبرة في الكوادر التدريسية العمانية بهذا المجال ( العيسري، ٢٠١٤ ) و ( زكار، ٢٠١٥ ) ، مما يدعو خريجات التربية المبكرة للتفكير في فتح مشاريع ريادية لمؤسسات صغيرة من خلال العمل على إنشاء حضانات ورياضات أطفال وإدارتها ، وهذا يتطلب توفر مهارات أساسية في ريادة الاعمال لدى الخريجات الراغبات في إنشاء تلك المشاريع .

كما أصبح مجال ريادة الاعمال أحد الركائز الأساسية في منظومة التعليم العام والجامعي منذ التسعينيات من القرن الـ ٢٠ حيث حققت برامج تعليم رياده نمواً ملحوظاً خلال العشرين سنة الماضية وارتفع عدد الكليات التي تدرس مقررات وبرامج ريادة الاعمال ونشأت أقسام علمية تختص بريادة الاعمال في مختلف جوانبها وازدادت عدد المنظمات والمؤسسات المتخصصة في مجال رياده الاعمال. ( عيد، ٢٠١٥ )

ومن ذلك التوجه فقد صار تدريس وتعليم ريادة الاعمال من أسرع المجالات نمواً بين جميع المقررات الدراسية في كليات إدارة الأعمال الأمريكية ، وقد توقع الباحثون أن السنوات الأولى من القرن الحادي والعشرين ستشهد وظائف مهنية في مجال ريادة الاعمال وان ذلك يعتمد على الاتجاهات الإيجابية للطلاب نحو ريادة الاعمال في ظل تعلمهم لها ، وفي ضوء ما سبق جاءت الدراسة، لتعرف واقع اكتساب طلابات تخصص التربية المبكرة لمهارات ريادة الاعمال ، وقياس اتجاهات الطالبات نحو رياده الاعمال ، والتوصيل لهم العوامل المؤثرة على تلك الاتجاهات.

لذلك تسعى الدراسة للإجابة عن السؤال الرئيس التالي:

- ما واقع اكتساب طلابات تخصص التربية المبكرة لمهارات ريادة الاعمال واتجاهاتهن نحوها؟

وتم تقسيم هذا السؤال للأسئلة الفرعية التالية:

١- ما توجهات الطالبات والخريجات حول الوظيفة التي يفضلنها بعد التخرج؟

- ٢- ما مدى جودة التعليم قبل المدرسي وكفاءته من وجهة نظر عينة الدراسة؟
- ٣- ما مدى كفاءة الطالبات خريجات التربية المبكرة لسوق العمل من وجهة نظر عينة الدراسة؟
- ٤- ما مدى كفاية تعزيز ريادة الاعمال من وجهة نظر عينة الدراسة؟
- ٥- ما التحديات والعوامل المؤثرة على اتجاهات طالبات تخصص التربية المبكرة نحو ريادة الاعمال؟
- ٦- هل توجد فروق بين العوامل المؤثرة على اتجاهات خريجات تخصص التربية المبكرة نحو ريادة الاعمال وفق متغيرات: الحالة التعليمية، جهة الدراسة، وسنة التخرج؟

### **أهداف الدراسة وأهميتها:**

تسعى الدراسة إلى عدة أهداف تتمثل فيما يلي:

- تحديد واقع اكتساب طالبات تخصص التربية المبكرة لمهارات ريادة الاعمال وقياس اتجاهاتهن نحوها.
- تحديد العوامل المؤثرة على اتجاهات طالبات تخصص التربية المبكرة نحو ريادة الاعمال.
- دراسة الفروق بين العوامل المؤثرة على اتجاهات خريجات تخصص التربية المبكرة نحو ريادة الاعمال وفق متغير الجامعة ومتغيرات بحثية أخرى.

ومن المتوقع أن تسهم نتائج هذه الدراسة في زيادة نشر ثقافة ريادة الاعمال لدى طلاب وطالبات الجامعة وخصوصاً تخصص التربية المبكرة والتوصيل إلى توصيات ومقترنات ستقييد الطالبات والجهات المعنية لتحقيق الأهداف والغايات المرجوة.

### **حدود الدراسة**

اقتصر البحث على الحدود التالية:

**الحدود البشرية:** اقتصرت الدراسة على طالبات وخريجات تخصص التربية المبكرة من العمانيات  
**الحدود الجغرافية :** تم توزيع رابط الاستجابة على أداة الدراسة على جميع الفئات المستهدفة من الطالبات والخريجات في جميع محافظات السلطنة.

**الحدود الزمانية :** تم إجراء الدراسة خلال الفصل الثاني من العام الدراسي ٢٠٢١/٢٠٢٠ م  
**الحدود الموضوعية :** تم التركيز على مدى اكتساب طالبات تخصص الطفولة المبكرة لمهارات ريادة الاعمال واتجاهاتهن نحوها في سلطنة عمان.

### **منهج الدراسة:**

استخدمت الدراسة المنهج التحليلي الوصفي للوصول إلى قائمة المهارات الأساسية في ريادة الاعمال بمجال التربية المبكرة وتحديد مدى اكتساب الطالبات لتلك المهارات وقياس اتجاهاتهن نحوها وتحديد العوامل المؤثرة على تلك الاتجاهات والتعرف على أهم مقترناتها لزيادة تقديم ثقافة ريادة الاعمال وإكساب مهاراتها لطالبات التخصص.

### **إجراءات الدراسة**

اتبعت الدراسة الإجراءات التالية:

- ١- الاطلاع على الابدبيات التي تناولت تخصص الطفولة المبكرة ومهارات المعلمات مع التركيز على مهارات ريادة الاعمال.
- ٢- إعداد أداة الدراسة الاستبانة وعرضها على عدد من المحكمين المتخصصين، وضبطها.
- ٣- اختيار عينة الدراسة وتطبيق أداة الدراسة عليها.

- ٤- تحليل البيانات واستخلاص نتائج الدراسة.
- ٥- تقديم التوصيات والمقررات وفق نتائج الدراسة.

### مصطلحات الدراسة

**تعريف ريادة الأعمال:** يعرف قاموس مصطلحات الاعمال ريادة الاعمال على أنها القدرة والرغبة في تطوير وتنظيم وإدارة مشروع تجاري في وجود مخاطرة من أجل تحقيق الربح. (Business Dictionary online, Undated)

ويمكن تعريف ريادة الاعمال إجرائياً على أنها قدرات خاصة لدى الفرد يمكن تمييزها تساعده في بداية المشروع وإدارته ومواجهة مخاطرها، بشكل يتسم بالإبداع والاحترافية.

**تعريف التربية لريادة الأعمال:** تعرف التربية لريادة الاعمال اصطلاحاً أنها عملية اجتماعية تفاعلية يحدد فيها الأفراد بمفردتهم أو في جماعات فرص الابتكار ويعملون على ذلك في طريق تحويل الأفكار إلى أنشطة علمية عملية مستهدفة سواء كانت في سياق اجتماعي أو ثقافي أو اقتصادي.

ويمكن تعريفها إجرائياً بأنها عملية مقصودة تمهد المجال لتقديم جيل من رواد الاعمال تقوم على تنمية ثقافة إيجابية للدخول لعالم الاعمال، كما أنها تنتقل من التركيز على كيفية إدارة مشروع أو بدء مشروع أو إدارة الموارد البشرية إلى الاهتمام بتعديل الاتجاهات والثقافة. (أبو سيف، ٢٠١٦)

### الإطار النظري

إن ريادة الأعمال هي العملية التي يتم من خلالها خلق انشطة اقتصادية جديدة عن طريق البحث في التطوير الانتاج والتوزيع للمنتجات والخدمات المبتكرة بحيث ينتج من هذه العمليات زيادة نسبة نجاح المشاريع الريادية تسهم في تحسين التنمية الاقتصادية وخلق فرص الوظائف وذلك من خلال تطوير النظم المتكاملة بالتدريب والدعم وتزويد رواد الأعمال بالمعلومات والبيانات وتقييم وتطوير المهارات والقدرات الفردية وتقديم الاستشارات لهم على نطاق واسع لتطبيق معرفتهم وابتكاراتهم.

ويمثل التعليم الدافع الرئيس لعملية التنمية في المجتمع، ويعول عليه في إيجاد الحلول لكثير من المشكلات التي تواجه المجتمع من خلال مخرجات لها قدرات إبداعية تدير عملية التنمية ومن التحديات التي تواجه الدول ازدياد معدلات الباحثين عن العمل التي تفرض عليها وضع حلول جذرية وفق استراتيجيات تساعد على التغلب على هذه التحديات ومن ضمن الحلول التي تعتبر ناجحة وأنثقت فعاليتها في بعض المجموعات هو تشجيع المؤسسات والأفراد على العمل الحر وريادة الاعمال.

### أهمية ريادة الاعمال:

يحدد الاهتمام بريادة الاعمال ثلاثة اتجاهات يتمثل الاتجاه الأول في المنافسة العالمية بين الدول والشركات في زيادة النفوذ لأغلب أشكال التجارة، بينما يتمثل الاتجاه الثاني في أن ريادة الاعمال في حد ذاتها تمثل حافزاً للابتكار الذي يعمل على دفع واستدامة النمو الاقتصادي بصرف النظر عن النظام السياسي، والاتجاه الأخير يتمثل في ان القيم الثقافية والسلوكيات والتوقعات السياسية تتأثر بتوجهات العالم نحو اقتصاديات أكثر اعتماداً على العمل الحر. (Pena, 2010)

وتقوم ريادة الاعمال على ما يعرف بحاضنات الاعمال التي تعد احدى الاليات لتنفيذ وتشجيع المشروعات الريادية إضافة إلى الاليات التي تشمل الرعاية والتمويل وضمان مخاطر الائتمان كما تعد بمثابة مؤسسة صممت خصيصاً لتسرير نمو من خلال مجموعة من الخبراء والاستشاريين وتقديم الخدمات الداعمة مما

يسهم في دعم وتحفيز وتشجيع المشاريع ذات الافكار الريادية الحديثة وبذلك فان رياضه الاعمال تتضمن مجموعه من المجالات والتخصصات وانشاء مشروعات جديدة وتمويلها والمشروعات الصغيرة والم المشروعات الحرة.

وترجع أهمية رياضه الاعمال إلى العديد من الاعتبارات من أهمها: أنها مصدر رخيص لخلق فرص عمل جديدة، وخلق مهارات إدارية محلية، وتقليل معدل الباحثين عن العمل، والاستخدام الأمثل لرأس المال الوطني، وتقليل تمركز المشاريع في المدن الرئيسية، وبالتالي فإن التربية لريادة الأعمال يجب أن تزود رجل أعمال المستقبل بالمهارات اللازمة لتلبية الحاجة لدفع عجلة التنمية الاقتصادية من خلال توليد أفكار جديدة وتحويل هذه الأفكار إلى مشاريع قابلة للتطبيق ومرقبة.

وبالتالي فال التربية لريادة الاعمال في مراحل التعليم المدرسي والجامعي باتت من الأمور الأخلاقي في العمل أهم من إنتاج الخدمات للمستهلك، ومن ثم فتعليم ثقافة العمل الحر من الأولويات التي لا بد أن تعمل على تنفيذها الحكومات وخطط الجامعات بشكل سريع لغرس وتعديل العادات والقيم والاتجاهات والأفكار الراسخة في عقل المواطن العربي تجاه العمل في القطاع الحكومي.

ولقد شهدت السنوات الأخيرة اهتماماً متزايداً بريادة الاعمال التي تهتم بإشراك العديد من الفئات المجتمعية في النشاط الاقتصادي من خلال إقامة المشروعات و المنظمات الاعمال التي تبني الأفكار الابداعية للطلبة و اعضاء هيئة التدريس ، كما تزداد الاهتمام بالتحول نحو الجامعة التي تبني وتصمم مناهج و تخصصاتها لتخرج طلبة قادرين على ايجاد فرص العمل في السوق العام والخاص وذلك من خلال تعزيز التفكير الريادي والتعليم الريادي وتحفيز الدافعية الريادية للحد من المخاطر والاعتماد على العديد من التقنيات الحديثة وتنمية المهارات الريادية والافكار التطويرية والمجتمعية.

ومن هذا المنطلق أدركت حكومات الدول المتقدمة أهمية النشاط الريادي ودوره في عملية التنمية الوطنية واستدامتها لذلك سارت إلى ممارسة عدة جهود من خلال السياسات والخطط والبرامج والمؤسسات التعليمية والاكاديمية والتي من شأنها الإذ بيد الأفراد ذوي السمات والقدرة وتهيئة البيئة لهم لإنشاء المشروعات الجديدة وإمدادها بأسباب البقاء والديمومة.

وانطلاقاً من أهمية الجامعة كمؤسسة علمية وتربيوية وتعلمية وتنموية فإن الأنظار دائماً تتجه إلى جامعه السلطان قابوس وبقية مؤسسات التعليم العالي في السلطنة لتأصيل ثقافة رياضه الاعمال لدى الشباب الجامعي وذلك من خلال قدراتها على إعداد برامج التأهيل الثقافي والفكري المتميز لهؤلاء الشباب بهدف اعداد جيل منهم يمتلك الكثير من المهارات التي تؤهله للمشاركة الجادة والحقيقة في تنمية هذا المجتمع. ( خالد، ٢٠١٧ ) و لقد زاد الاهتمام بمجال تأصيل ثقافة رياضه الاعمال في السنوات الأخيرة نتيجة للنظر إلى أي مشروع رياضي ناشئ على أنه وسيلة فاعلة لخلق طلب وأسوق جديدة و تشغيل عدد من الابداعي العاملة و مجال لممارسة الابداع والابتكار وزيادة الإنتاجية و النمو الاقتصادي و تحقيق الرضا و الدخل الشخصي، إضافة إلى ذلك فإننا اهتمام ثقافه رياضه الاعمال يسهم بشكل فاعل في تغيير المجتمع ورفع الكفاءة في استخدام الموارد و تحويل الموارد من مستوى متدني إلى مستوى حال الإنتاجية فضلاً عن ذلك فإن ثقافه رياضه توطن و تنقل أساليب وسائل وادوات من الدول المتقدمة.

وفي التوجهات الحديثة حول إعداد معلمة رياض الأطفال يتم إعدادها للقيام بالأدوار المستقبلية حيث تؤهل لتقديم بعد اكتساب الخبرة بأدوار إدارية وإشرافية، فتضطلع مستقبلاً بالأدوار الإدارية والتنظيمية التي تقوم بها مديرية الروضة بما تتضمنه من مسؤوليات تتصل بتسخير العمل داخل الروضة وتنظيم الأفراد الذين

يقومون بالعملية التعليمية وتنظيم المصادر المادية أو البشرية التي توضع في خدمة العملية التعليمية (فهمي، ٢٠١٥) وهذا كله يتطلب إعداد المعلمة ببرامج تكسبها مهارات الإدارة وريادة الاعمال.

#### أهمية التعليم المبكر ومخرجاته

يشتغل التعليم المبكر في أولوياته على إكساب الأطفال الصغار أهم المهارات والخبرات والمعلومات التي يحتاجونها. فتأخذ تلك الخبرات بأيديهم نحو النمو والتطور بشكل منظم على الصعيد الفكري والعاطفي والاجتماعي وتتشكل لديهم أدوات بناء الشخصية الإنسانية على صعيد التواصل واللغة. وتؤكد جملة من الدراسات العصرية أن التعليم المقدم للأطفال في باكير عمرهم هو عامل فعال ومؤثر على تكوين القدرات الشخصية التعليمية المستقبلية للفرد ومعدل قابليته لاكتساب المهارات كما أنه عامل أساس ومؤثر على سلوكيات الأفراد واتجاهاتهم نحو وطنهم ومجتمعهم ، بل هناك دراسات تربوية أجنبية حديثة أجريت على الأجنة في بطون الأمهات الحوامل درست أثر تهيئة الأجنة للتواصل اللغوي والمعرفي من خلال تعريضهم لبرنامج سمعي متعدد حيث أظهرت النتائج التأثير الإيجابي للأطفال المعرضين للبرنامج في مستقبلهم اللغوي والتحصيلي وتسارع اكتسابهم للمهارات الأساسية مقارنة بغيرهم. (العيسي، ٢٠١٩)

والمجتمع الدولي يعي ما للتعليم المبكر من أهمية حيث أفردت اتفاقية حقوق الطفل مساحة من بنودها لضمان حق الطفل في التعليم المبكر ، كما أنه أصبح من بين الأهداف الستة التي تضمنتها المبادرة العالمية " التعليم للجميع" حيث ينص هذا الهدف على التوسيع وتحسين العناية والتعليم للطفولة المبكرة خصوصاً بالنسبة لفئات الأطفال الأكثر ضعفاً والأقل حظاً من حيث توفر الفرص ، لهذا نجد الدول عند تقديم تقاريرها التنافسية للمنظمات الدولية تذكر التعليم المبكر باعتباره أحد الأجزاء المهمة في تقريرها الوطني حول حقوق الطفل لتبرهن على تحقق الأهداف المنشودة من خلال الجهود المبذولة في هذا المجال ، كما أن لجنة متابعة تنفيذ اتفاقية حقوق الطفل تهتم دائماً بمساءلة الدول عن مدى التقدم في تطوير التعليم المبكر وتأمينه لكافة الأطفال فيها ، ومن هنا سعت كثير من دول العالم في خططها لتطوير نظمها التعليمية إلى إدراج مرحلة رياض الأطفال ضمن السلم التعليمي لديها وأكسبته صفة الإلزامية ، بل والمجانية لدى بعض الدول، لأهمية هذه المرحلة في بناء الخصائص الأساسية في التربية بمختلف مستويات الحياة الجسدية والنفسية والعقلية ، وللتسارع الحاصل في تطور النمو اللغوي لدى الأطفال بالسنین الأولى من عمره ، مما يستوجب إكساب الطفل المهارات اللفظية في التعامل والتفاعل ، فتنشأ لدى الطفل جملة من المكالمات والسمات الشخصية التي ينبغي استثمارها مبكراً من أجل استنهاض طاقاته الكامنة. (المومني، ٢٠١٠)

وتأخذ مؤسسات التعليم قبل المدرسي أهميتها من أهمية التعامل مع الأطفال في السنوات المبكرة، حيث خلصت العديد من الدراسات التربوية في مجال الطفولة على أن غالبية المعرف المكتسبة لدى الفرد يبدأ غرسها في الطفولة المبكرة، وأن التكوين الشخصي لسمات الفرد تتحدد في السنوات الأولى من عمره ، فهي مؤسسات تربوية واجتماعية تقدم للطفل تأهلاً سليماً وتعده للالتحاق بمراحل التعليم اللاحقة ، فتتردرج في الأخذ بيده للانتقال من عالم البيت والأسرة إلى بيئه التعليم والمدرسة ، ينطلق فيها بحرية في ممارسة نشاطاته واكتشاف إمكاناته ومبوله ، فيتحصل من خلالها على مهارات وخبرات جديدة ، من خلال توفير المناخ المناسب لتطوير فكره وخياله وإشباع حاجاته ، وكذلك حصوله على التعزيز الداعم لتقديمه من المعلمات والتعود على العمل الجماعي مع زملائه لغرس روح التعاون والتفاعل الإيجابي ، والاعتماد على الذات وتعزيز الثقة بها والتعبير عن رأيه وتنمية قدراته في الاختيار والمشاركة واتخاذ القرارات، ورعايته اجتماعياً بالمساندة والتوجيه والإرشاد ، وكذلك تمكينه من التعود على النظام المدرسي واحترام الآخرين من زملاء أو

معلمات والمسؤولين والإداريين ، ومن خلال ممارسة نشاطات الاتصال والتواصل وتنمية قدراته اللغوية عن طريق محادثة معلمه وزملائه وتقليد الأصوات واستخدامه أفالاً فصيحة ومفاهيم أساسية يكتسب من خلالها المهارات اللغوية والاجتماعية وت تكون لديه الاتجاهات السليمة تجاه العملية التعليمية. ( زكار ، ٢٠١٥ )

وهناك براهين علمية كثيرة ومتعددة تبرز أهمية رياض الأطفال كمرحلة تعليمية ، وتأثيرها الإيجابي على مستقبل حياة الأطفال ، فعلماء النفس يدركون الفوائد العقلية والاجتماعية للأطفال من تجاربهم في برامج التعليم ما قبل المدرسة للمرحلة العمرية ( ٦-٣ ) سنوات ، فقد وجدت مؤسسة هاي سكوب البحثية التربوية High/Scope Education Research Foundation في أمريكا أن البالغين الذي نشوا في أسر فقيرة وساحت لهم الفرصة للالتحاق ببرامج رياض أطفال ذات نوعية عالية ، عندما كانت أعمارهم ثلاثة أو أربع سنوات كانوا أقل جرائم ، وذوي دخل اقتصادي عالي ، وناجحين في حياتهم الزوجية ، وقد تخصصت عدد من المدارس الدولية في برامج الطفولة المبكرة ومناهجها ومن أهم تلك المقارب المنهجية منها مونتيسيوري الذي يركز على إكساب الأطفال عدد من الخبرات والمهارات من خلال اللعب والفن ، وكذلك منهج ريجيو إيميليا الذي يتبنى طريقة النطور العقلي للأطفال عن طريق التركيز المنظم على التعبير الرمزي ، وتحت الأطفال الصغار على استكشاف بيئتهم والتعبير عن مكنوناتهم بما يقدم لهم من أساليب التعبير والتواصل اللغوي. ( العيسري ، ٢٠١٩ )

إن قراءة البدايات الأولى للتعليم في عمان يمكن أن تؤكّد لنا بوضوح ما تفرد به تعليم الأطفال في مرحلة الطفولة المبكرة من اهتمام ضمن خطط تطوير التعليم في السلطنة ، حيث قامت الكتاتيب ومدارس القرآن الكريم منذ القدم بدورها في تعليم الأطفال إكسابهم المهارات الأساسية التي يحتاجونها في حياتهم ، ثم خصصت بالمدارس النظامية في السنوات الأولى من عمر النهضة المباركة صفوف تستقبل الأطفال الصغار وتعنى بتقديم مناهج تم اختيارها لملاءمتها لخصائص الأطفال وحاجاتهم بهذه المرحلة ، وبعد تطور التعليم الخاص في السلطنة من خلال افتتاح المدارس الخاصة أصبح التعليم الخاص معينا بشكل كبير بتقديم خدمات التعليم قبل المدرسي من خلال افتتاح رياض الأطفال كمبني مستقل أو كجزء من المدرسة الخاصة تستقبل الأطفال من عمر بين ٦-٣ سنوات. ( العيسري ، ٢٠١٤ )

وقد حصل تطور كبير على صعيد التعليم المبكر في سلطنة عمان خلال السنوات الأخيرة. فنما القطاع الخاص وزاد عدد الأطفال المسجلين في رياض الأطفال نتيجة زيادة الاستثمارات التعليمية بالقطاع الخاص من خلال تزايد افتتاح أعداد كبيرة من رياض الأطفال ومؤسسات التعليم قبل المدرسي الأخرى ، وهذا قد يعود بشكل خاص إلى ارتقاء في الوعي العام لدى المجتمع العماني حول أهمية التعليم المبكر للأبناء ، ومن اللافت ما أكدته الدراسات التربوية المحلية أن زيادة الوعي ليست مقتصرة على الشرائح الاجتماعية المتعلمة، بل هي عامة وتنطبق على مختلف الشرائح بما فيها تلك ذات الدخل المحدود. ولكن مع ذلك تبقى نسبة التحاق الأطفال بمؤسسات التعليم المبكر نسبة المنخفضة إذا ما قورنت بالنسبة التي وصلت إليها الكثير من الدول وإذا ما دعمت بالنمو السكاني المتتسارع بالسلطنة وخصوصاً لفئة الأطفال ، حيث أن معدل الالتحاق بمؤسسات التعليم قبل المدرسي مؤخراً بحسب المؤشرات الإحصائية التربوية في السلطنة يقارب الـ ٥٥% من إجمالي الأطفال بهذا العمر في السلطنة ، وهذا قد يعود بشكل رئيس إلى ترکز التعليم المبكر في القطاع الخاص مما يجعله غير متاح بسهولة لفئات ذوي الدخل المحدود ، فضلاً عن كونه محصوراً غالباً في المدن الكبرى ذات الجدوى الاقتصادية وغير متوفّر إلا نادراً في المناطق الريفية والبعيدة. كما يمكن أيضاً أن تعود قلة معدل الالتحاق بهذه المرحلة إلى استمرار وجود نقص في الوعي لدى بعض شرائح المجتمع حول أهمية التعليم المبكر. ( زكار ، ٢٠١٥ )

إن فتح المجال للقطاع الخاص للتوسيع الاستثماري من خلال تقديم خدمات التعليم قبل المدرسي أوجد أشكالاً مختلفة من وحدات التعليم المبكر بمرحلة التعليم قبل المدرسي في السلطنة ، فتوجد رياض أطفال قطاع خاص تحت إشراف وزارة التربية والتعليم بعضها في مبني مستقل بينما الأخرى هي صفوف رياض أطفال في مدارس خاصة ومدارس عالمية موجودة في السلطنة ، وأعدادها في تزايد مستمر خصوصاً في محافظة مسقط ، كما توجد مدارس تحفيظ قرآن كريم الخاصة ، والتي كانت سابقاً تحت إشراف وزارة الأوقاف والشؤون الدينية ثم انتقل الإشراف عليها إلى وزارة التربية والتعليم ، وقد بقىت مراكز تحفيظ قرآن كريم المنتشرة في الجوامع والمساجد التابعة لإشراف وزارة الأوقاف والشؤون الدينية.

من هنا تعد الفرصة متاحة لدى الطالبات المتخصصات في مجال الطفولة المبكرة للحصول على خبرات حقيقة ومتعددة في هذه المؤسسات المتنوعة، والتفكير بصورة جادة في إنشاء مشاريع ريادة أعمال تسعى للاستثمار في مجال التعليم المبكر، فهو حقل خصب متعدد يعود نفعه على رائد الاعمال صاحب المشروع وعلى التنمية الاقتصادية والتعليمية للمجتمع.

### الدراسات السابقة

هناك العديد من الدراسات التي اهتمت بريادة الاعمال من خلال التوعية بأهميتها خصوصاً للطالب الجامعي من خلال تضمينها في الخطط والمقررات الدراسية بالجامعات، ومن هذه الدراسات ما يلي:

دراسة (Nakkula,2003) : التي تم تطبيقها في مدرستين بولاية بوسطن الأمريكية بالعام الدراسي ٢٠٠١/٢٠٠٢ على ١٥٨ طالباً درسوا برنامج ريادة الاعمال، مقابل ١٥٤ طالباً درسوا برنامج الصحة والتعليم، وتم استخدام الاختبار القبلي والبعدي لقياس اتجاهات الطلاب نحو ريادة الاعمال، وتوصلت الدراسة إلى أن الطلاب الذين درسوا ريادة الاعمال قد ازدادت لديهم التطلعات للأعمال، وازدادت اهتماماتهم بالمهن التي تتطلب مستوى تعليمي أعلى وزادت اتجاهاتهم للبدء بعملهم الخاص.

دراسة (إبراهيم ، والسيد، ٢٠١٤ ) : هدفت الدراسة إلى عرض سياسات وبرامج التعليم الريادي وريادة الأعمال في ضوء خبرة كل من سنغافورة والصين ، والتوصيل إلى إجراءات مقترنة عن آليات الاستفادة من سياسات وبرامج التعليم الريادي وريادة الأعمال في مصر ، ولتحقيق هذه الأهداف قدمت الدراسة إطاراً نظرياً تناول الإطار المفاهيمي للدراسة ( التعليم الريادي – ريادة الأعمال – رائد الأعمال – الجامعة الريادية ) ، وأهداف التعليم الريادي وريادة الأعمال وأهميته ، ودور الجامعات وحاضنات الابداع العلمي في خلق بيئة داعمة للتعليم الريادي وريادة الأعمال ، ووصف وتحليل ثقافي لسياسات وبرامج التعليم الريادي وريادة الأعمال في سنغافورة والصين ومقررات وبرامج التعليم الريادي وريادة الأعمال في بعض الجامعات الرائدة في التعليم الريادي في سنغافورة والصين ، وذلك من حيث طرق وأساليب تدريس هذه المقررات والبرامج ، والبيئة الداعمة للتعليم الريادي وريادة الأعمال في هذه الجامعات ، ووصف وتحليل ثقافي لواقع سياسات وبرامج التعليم الريادي وريادة الأعمال في مصر ، واستخدمت الدراسة المنهج المقارن على أساس اتباع مدخل برداي G. Bereday ، وتم التوصل إلى عدد من الإجراءات المقترنة تضمنت : آليات مرتبطة بالسياسات الحكومية لدعم التعليم الريادي وريادة الأعمال في مصر ، وآليات مرتبطة بخلق بيئة داعمة للتعليم الريادي وريادة الأعمال في الجامعات المصرية ، وإجراءات عامة ( إعادة هيكلة الجامعات في ضوء مفهوم الجامعة الريادية - استثمار دور التعليم في تنمية ونشر ثقافة ريادة الأعمال - تفعيل الشراكة بين الجامعات وقطاعات الأعمال والمؤسسات الحكومية في المجتمع).

دراسة (مهناوي، ٢٠١٤)؛ وهدفت التعرف على فلسفة ومقومات التعليم للريادة بوصفه يمثل اتجاهها عالمياً الآن للقضاء على بطالة الشباب. والوقوف على التحديات التي تقف حجر عثرة في طريق التعليم الفني بصيغته التقليدية مما أفقده الدور المنوط به تحقيقه. ومن ثم الوصول إلى رؤية جديدة عن فلسفة وأهداف التعليم الفني المزدوج ودوره في إكساب الشباب الخصائص الريادية الالزمة لسوق العمل ومن ثم القضاء على البطالة، وذلك لما يتمتع به هذا التعليم المزدوج من مميزات تجعله قادرًا على تخريج جيل من الشباب يتمثل ثقافة الريادة قوله وفعلاً. وقد توصل البحث إلى نجاح التعليم المزدوج في إكساب الشباب مقومات ثقافة الريادة مما انعكس عليهم إيجابياً في فرص التوظيف ومستوى الدخل ومن ثم مستوى المعيشة. الأمر الذي يؤكد ضرورة الاهتمام بهذا النوع من التعليم.

دراسة (الهابيل، ٢٠١٥) : هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على واقع ريادة الأعمال في الجامعات الفلسطينية من خلال دراسة مقارنة بين عمادة خدمة المجتمع والتعليم المستمر بالجامعة الإسلامية ومركز التعليم المستمر بجامعة الأزهر، ولتحقيق أهداف الدراسة قام الباحثان بجمع البيانات من مصادرها المختلفة، وقد استخدم المنهج الوصفي التحليلي لإجراء الدراسة، والاستبانة كأداة رئيسة لجمع المعلومات وقد تكونت عينة الدراسة من طلبة التعليم المستمر بالجامعة الإسلامية وجامعة الأزهر والبالغ عددهم ١٦٠ طالب وطالبة، حيث تم توزيع ٣٠ استبانة كعينة استطلاعية ثم توزيع ٢٠٠ استبانة وتم استرداد ١٦٠ استبانة وقد بلغت النسبة الإجمالي ٨٠٪، وتم استخدام برنامج SPSS الإحصائي لتحليل البيانات، وقد أظهرت نتائج الدراسة وجود دور متوسط للإبداع والابتكار والمخاطر المحسوبة والاستقلالية والتنافسية والثقافة الريادية على التوجه الريادي في التعليم المستمر في الجامعة الإسلامية، في حين تبين وجود دور قليل للمجالات المذكورة أعلاه على التوجه الريادي في التعليم المستمر في جامعة الأزهر، وقد خلصت الدراسة بمجموعة من التوصيات التي من شأنها العمل على زيادة الاهتمام وتنمية ريادة الأعمال في كل من الجامعة الإسلامية وجامعة الأزهر، وأوصى الباحث بأن يقوم إدارة التعليم المستمر بجامعة الأزهر بالعمل على تطوير مركز التعليم المستمر والارتقاء بمستوى ريادة الأعمال، وضرورة مساهمة التعليم المستمر بالجامعة الإسلامية بشكل أفضل وأكبر في دعم مشاريع البحث والتطوير لدعم الابتكار والإبداع وتوفير البيئة والبنية التحتية المادية والمعلوماتية الداعمة، والعمل على جلب التمويل والتدريب على ريادة الأعمال والخدمات الاستشارية في التسويق وال المجالات الأخرى، في كلا الجامعتين.

دراسة (عيد، ٢٠١٥) : هدفت الدراسة إلى تحديد واقع بعض الجامعات العربية فيما يتعلق باتجاهات الطلاب نحو ريادة الأعمال والتعرف على العوامل المؤثرة على تلك الاتجاهات حيث تم التعرف على اتجاهات طلاب بعض الجامعات العربية محل الدراسة نحو ريادة الأعمال ، ودراسة مدى الاختلاف بينهم وفق نوع الكلية والجامعة ووفق مرحلة الاعتماد الأكاديمي الدولي، وانتهاء بتحديد أهم العوامل المؤثرة على الاتجاهات نحو ريادة الأعمال بالمؤسسات التعليمية ، ثم تناول الإطار المنهجي للدراسة اختبارات الفروض و تحليل نتائج الدراسة الميدانية ونتائج و توصيات الدراسة وتم التوصل إلى وجود اختلاف بصفة إجمالية بين الاتجاهات نحو الريادة وفق نوع الملكية و عدم وجود اختلاف بين اتجاهاتهم نحو ريادة الأعمال وفق مرحلة الاعتماد الأكاديمي و انه يمكن التمييز بين الجامعات وفق نوع الملكية في حين يصعب تحديد انتماء الطلاب لأي من الجامعات باختلاف مرحله الاعتماد الأكاديمي ، و اوصى الباحث بضرورة حرص الجامعات العربية على تنظيم فعاليات تطبيقية والاهتمام بإنشاء مراكز متخصصة في ريادة الأعمال لطرح الرؤى والحرص على بناء وتنمية رواد الأعمال وتنمية التفكير الريادي والتحول نحو التعليم التطبيقي المنتج وذلك من خلال تدريس ريادة الأعمال والاهتمام بشكل أكبر بطريقة تدريسها بما يناسب طبيعة البرامج التوعوية، وتصميم برامج

شراكة مجتمعية للتواصل مع أصحاب المشاريع وتشجيع الطلاب على انتقاء الأفكار المبتكرة في مشاريع التخرج مع التركيز على تنمية الدافع الذاتي لدى الطلاب بان يكونوا رواد أعمال . دراسة (أبو سيف، ٢٠١٦) : استهدفت الدراسة وضع استراتيجية للتربيـة لـريـادة الاعـمال بالـتعليم قبل الجامـعي في مصر في ضوء بعض النماذج النظرية ، كأطر للـتربيـة لـريـادة الاعـمال ، وبـعض نماذج الخطـط الاستراتـيجـية ، وفي ضوء بعض الـادـبـيات التي تناولـت التـرـبيـة لـريـادة الاعـمال ، إضـافة إلى عـرض خـبرـة الـاتـحاد الـأـورـوـبـي ، وجـنـوب أـفـرـيـقـيا من خـلـال عـرـض تـحلـيل لـاستـراتـيجـيات التـرـبيـة لـريـادة الاعـمال لدى الـخـبرـتـين ، ثم تـحلـيل وـاقـع رـيـادة الاعـمال في التـعـلـيم قـبـل الجـامـعي في مصر ، وقد استـخدـم الـبـحـث المـنهـج الـوـصـفي التـحلـيلي ، وتـوصل الـبـاحـث إلى استـراتـيجـية مـقـرـحة لـتطـبـيق التـرـبيـة لـريـادة الاعـمال في مصر اـشـتمـلت على أـرـبـع مـراـحل : الأولى تـحلـيل الـوـضـع الـراـهن لـالـتـرـبيـة لـريـادة الاعـمال ، والـثـانـية صـيـاغـة الاستـراتـيجـية ، والـثـالـثـة تـنـفـيـذ الاستـراتـيجـية المقـرـحة كـخطـة عمل تـنـفـيـذـية ، والـرـابـعـة المـتابـعة وـالتـقوـيم .

دراسة (أيوب، مسيخ، ٢٠١٦) : هـدـفت الـدـرـاسـة إـلـى التـعـرـف عـلـى وـاقـع الـنـيـة الـرـيـادـيـة (ريـادة الاعـمال) لدى الـطـلـبـة الـمـقـبـلـين عـلـى التـخـرـج فـي جـامـعـة ٢٠١٩٥٥ بـسـكـيـكـدة، وقد تكون مجـتمـع الـدـرـاسـة المـسـتـهـدـف من كلـ الـطـلـبـة في مرـحلـتي (ثـالـثـة ليـسانـس وـثـانـية ماـسـتـر) من كـلـ الـكـلـيـات وـالـبـالـغـ عـدـدهـم (٤٣٠٠) طـالـبـاـ. حيث تم اختيار عـيـنة عـشوـائـية طـبـقـية وـالـتـي بلـغـ حـجمـها (٣١٥) مـفـرـدةـ، تم استـرـدادـ (٣١٤) استـبـانـةـ منهاـ. هذا وـتم استـخدـام المـنهـج الـوـصـفي التـحلـيلي بـإـضـافـة إـلـى بـعـض الـأـسـالـيـب الـإـحـصـائـيـة المـتـمـتـلة باـسـتـخدـام بـرـنـامـج (SPSS) وـالـاخـتـبارـات الـإـحـصـائـيـة الـمـنـاسـبـة بـهـدـف الـوـصـول لـمـؤـشـرات ذاتـ قـيـمة تـدـعم مـوـضـع الـبـحـثـ. وقد ظـهـرـت نـتـائـج الـدـرـاسـة أـنـ الـطـالـبـات الـجـامـعـيـات الـمـقـبـلـات عـلـى التـخـرـج فـي الـجـامـعـة محلـ الـدـرـاسـة يـمـتـلـكـ الـنـيـة لـلـشـروعـ فيـ عـمـلـ فـرـديـ خـاصـ. كماـ خـلـصـت إـلـى الدـورـ الفـعـالـ وـالـتـأـثـيرـ الإـيجـابـيـ لكلـ منـ مـوـقـفـ الـطـالـبـاتـ الـجـامـعـيـاتـ منـ الـعـمـلـ الـرـيـادـيـ، وـالـضـغـطـ الـاجـتمـاعـيـ، إـضـافـةـ إـلـى مـتـغـيرـ الـفـعـالـيـةـ الـذـاتـيـةـ فيـ تـكـوـينـ دـافـعـيـةـ لـلـطـالـبـاتـ نـحـوـ الـمـشـارـبـ الـرـيـادـيـةـ. كماـ بـيـنـتـ نـتـائـجـ الـدـرـاسـةـ عـدـمـ وـجـودـ فـروـقـ دـالـةـ إـحـصـائـيـةـ حولـ الـنـيـةـ الـرـيـادـيـةـ لـدـىـ الـطـالـبـاتـ الـمـبـحـوثـيـنـ فيماـ يـخـصـ الـجـنـسـ وـالـمـسـتـوىـ الـدـرـاسـيـ وـالـتـخـصـصـ، فـيـ حـيـنـ وـجـدتـ فـروـقـ دـالـةـ بـالـنـسـنـ. هذاـ وـتـضـمـنـتـ الـدـرـاسـةـ جـملـةـ منـ التـوـصـيـاتـ أـهـمـهاـ ضـرـورةـ تـرـكـيزـ الـهـيـئـاتـ الـجـامـعـيـةـ عـلـىـ التـكـوـينـ وـالـتـحـسـينـ الـطـلـابـيـ الـرـيـادـيـ منـ خـلـالـ الـعـلـمـيـاتـ وـالـبـرـامـجـ الـتـدـريـسـيـةـ فـيـ مـجـالـ إـنـشـاءـ الـمـؤـسـسـاتـ الـخـاصـةـ، وـذـلـكـ بـغـيـةـ تـشكـيلـ نـيـةـ رـيـادـيـةـ لـدـىـ الـطـالـبـاتـ.

دراسة (الـعـرـبـيـ ، وـالـجـمـالـيـ ، ٢٠١٦) : استـهدـفتـ الـدـرـاسـةـ التـعـرـفـ عـلـىـ وـاقـعـ ثـقـافـةـ رـيـادةـ الـأـعـمـالـ وـالـآـلـيـاتـ تـقـعـيلـهـاـ بـجـامـعـةـ حـائـلـ مـنـ وـجـهـةـ نـظـرـ الـهـيـئـةـ الـتـدـريـسـيـةـ، وـاعـتـمـدـتـ الـدـرـاسـةـ عـلـىـ الـمـنـهـجـ الـوـصـفيـ وـأـدـواتـهـ؛ حيثـ تمـ بنـاءـ استـبـانـةـ شـمـلـتـ ثـلـاثـةـ مـحاـلـ رـئـيـسـةـ: الأولىـ "وـاقـعـ دورـ الـجـامـعـةـ فـيـ مـجـالـ نـشـرـ ثـقـافـةـ رـيـادةـ الـأـعـمـالـ" (١٤ـ عـبـارـةـ)، وـالـثـانـيـ "الـمـعـوقـاتـ الـتـيـ تـواـجـهـ تـفـعـيلـ نـشـرـ ثـقـافـةـ رـيـادةـ الـأـعـمـالـ بـجـامـعـةـ حـائـلـ" (١٢ـ عـبـارـةـ)، وـالـثـالـثـ "الـآـلـيـاتـ مـقـرـحةـ لـدـعـمـ دورـ الـجـامـعـةـ فـيـ نـشـرـ ثـقـافـةـ رـيـادةـ الـأـعـمـالـ" (١٣ـ عـبـارـةـ)، وـتمـ تـطـبـيقـهـاـ عـلـىـ عـيـنةـ مـنـ أـعـضـاءـ هـيـئـةـ التـدـريـسـ بـجـامـعـةـ حـائـلـ تـمـ اـخـتـيـارـهـاـ بـطـرـيـقـةـ طـبـقـيـةـ عـشوـائـيـةـ بـلـغـ عـدـدهـمـ (٢٣٤ـ فـرـداـ)ـ، وـهـيـ عـيـنةـ تـمـلـ نـسـبـةـ ٣٠ـ%ـ تـقـرـيـباـ مـنـ مـجـتمـعـ الـدـرـاسـةـ. وـتـوـصـلـتـ الـدـرـاسـةـ إـلـىـ عـدـدـ مـنـ النـتـائـجـ لـعـلـ مـنـ أـهـمـهـاـ: ضـرـورةـ وـضـعـ سـيـاسـاتـ وـأـهـدـافـ مـحدـدةـ وـخـطـطـ تـنـفـيـذـيـةـ فـيـ مـاـ يـخـصـ رـيـادةـ الـأـعـمـالـ فـيـ الـجـامـعـةـ، وـحـاجـةـ وـحدـةـ رـيـادةـ الـأـعـمـالـ بـالـجـامـعـةـ لـمـزـيدـ مـنـ الـجـهـدـ وـالـعـمـلـ فـيـ مـاـ يـخـصـ تـقـعـيلـ أـنـشـطـتهاـ وـالـوـعـيـ بـبـرـامـجـهاـ وـخـطـطـهاـ باـسـتـمرـارـ وـالـتـروـيجـ وـالـدـعـاـيـةـ وـالـإـعلـانـ لـأـنـشـطـتهاـ. حاجـةـ خـطـطـ رـيـادةـ الـأـعـمـالـ فـيـ الـجـامـعـةـ إـلـىـ مـيـزـانـيـاتـ مـرـصـودـةـ وـمـعـتـمـدةـ حـتـىـ تـسـتـطـعـ تـحـقـيقـ الـأـهـدـافـ الـتـيـ تـسـعـيـ إـلـيـهاـ. ضـرـورةـ تـوفـيرـ بـنـيـةـ مـعـرـفـيـةـ فـيـ مـجـالـ رـيـادةـ الـأـعـمـالـ

بالجامعات لتقديمها لمنسوبيها من الطلبة ضمن برامج كلياتها المختلفة. وعلى ضوء نتائج الدراسة والاستنتاجات التي استخلصها الباحثان أمكن وضع عدد من التوصيات التي يمكن أن تسهم في تعزيز دور الجامعة في مجال نشر ثقافة ريادة الأعمال.

دراسة (عثمان، ٢٠١٨): استهدفت تربية مهارات ريادة الأعمال والاتجاه نحوها لدى طلاب شعبة الملابس الجاهزة بالمدرسة الثانوية الصناعية، وذلك من خلال بعض الأنشطة المتكاملة بين بعض المقررات (المقاييس، التخطيط وإدارة الإنتاج، الرسم الفني، المعدات). وتكونت عينة البحث من ٣٥ طالبة من طلاب الفرق الثلاثة. وللحقيقة من فروض البحث والإجابة عن أسئلته تم إعداد (اختبار معرفي، ومقاييس لتحديد مستوى مهارات ريادة الأعمال، ومقاييس الاتجاه نحو ريادة الأعمال). هذا وقد أسفرت نتائج البحث عن: وجود فرق ذي دلالة إحصائية بين متواسطي طلاب المجموعتين التجريبية والضابطة في التطبيق البعدي لأدوات البحث لصالح المجموعة التجريبية. كما وجد فرق ذو دلالة إحصائية بين متواسطي درجات طلاب المجموعة التجريبية في التطبيق القبلي والبعدي لأدوات البحث لصالح التطبيق البعدي. وتوصل البحث أيضاً إلى وجود علاقة ارتباطية موجبة بين تربية مهارات ريادة الأعمال لدى طلاب المجموعة التجريبية واتجاهاتهم نحوها. وفي ضوء النتائج قدم البحث عدداً من التوصيات والاقتراحات الإجرائية التي يمكن الاستفادة منها في الميدان.

وبالحظ من خلال استعراض الدراسات السابقة أهمية تربية ريادة الأعمال لزيادة التطلعات للأعمال لدى الطلاب ، وزيادة اهتماماتهم بالمهن و اتجاهاتهم للبدء بعملهم الخاص ، واهمية دعم التعليم الريادي وريادة الأعمال ووضع و آليات مرتبطة بخلق بيئة داعمة للتعليم الريادي و ريادة الأعمال في الجامعات ، واهمية تعزيز دور التعليم الجامعي في تنمية ونشر ثقافة ريادة الأعمال والتوجه الريادي ، والعمل على إكساب الشباب مقومات ثقافة الريادة مما ينعكس عليهم إيجابياً في فرص التوظيف ومستوى الدخل ومن ثم مستوى المعيشة ، وضرورة توفير بنية معرفية في مجال ريادة الأعمال بالجامعات لتقديمها لمنسوبيها من الطلبة ضمن برامج كلياتها المختلفة ، و الدور الفعال والتأثير الإيجابي لكل من موقف الطالب الجامعي من العمل الريادي، والضغط الاجتماعي، إضافة إلى متغير الفعالية الذاتية في تكوين دافعية للطالب نحو المشاريع الريادية ، وقد استفاد الباحث من الدراسات السابقة في إعداد أدوات الدراسة وتطبيقاتها وتحليل نتائجها.

#### **الطريقة والإجراءات**

تسعى الدراسة للإجابة عن السؤال الرئيس التالي:

- ما واقع اكتساب طلابات تخصص التربية المبكرة لمهارات ريادة الأعمال واتجاهاتهن نحوها؟

وتم تقسيم هذا السؤال للأسئلة الفرعية التالية:

١- ما توجهات الطالبات والخريجات حول الوظيفة التي يفضلنها بعد التخرج؟

٢- ما مدى جودة التعليم قبل المدرسي وكفاءته من وجهة نظر عينة الدراسة؟

٣- ما مدى كفاءة الطالبات خريجات التربية المبكرة لسوق العمل من وجهة نظر عينة الدراسة؟

٤- ما مدى كفاية تعزيز ريادة الأعمال من وجهة نظر عينة الدراسة؟

٥- ما التحديات والعوامل المؤثرة على اتجاهات طلابات تخصص التربية المبكرة نحو ريادة الأعمال؟

٦- هل توجد فروق بين العوامل المؤثرة على اتجاهات خريجات تخصص التربية نحو ريادة الأعمال وفق متغيرات: الحالة التعليمية، جهة الدراسة، وسنة التخرج؟

**مجتمع الدراسة وعينتها:**

شمل مجتمع الدراسة جميع طالبات تخصص الطفولة المبكرة والخريجات في السلطنة وتم نشر الاستبيان وتوزيعه إلكترونيا على نطاق واسع، وقد استجابة على الاستبيان عينة من ٥٠ طالبة وخريجة، والجدول التالي يوضح توزيع العينة حسب الحالة التعليمية:

الحالات التعليمية	المجموع	العدد	النسبة %	م
طالبة في التخصص	1	9	18	
خريجة غير متوظفة باحثة عن عمل	2	17	34	
خريجة متوظفة في القطاع الحكومي	3	11	22	
خريجة متوظفة في القطاع الخاص	4	11	22	
مالكة أو إدارية لعمل خاص بالتعليم المبكر	5	2	4	
المجموع				100

كما يوضح الجدول التالي توزيع العينة حسب جهة الدراسة:

جهة الدراسة	المجموع	العدد	النسبة %	م
جامعة السلطان قابوس	1	35	70	
جامعة نزوى	2	10	20	
جامعة من خارج السلطنة	3	5	10	
المجموع				100

كما يوضح الجدول التالي توزيع العينة حسب سنة التخرج:

سنة التخرج	المجموع	العدد	النسبة %	م
لا زلت قيد الدراسة	1	9	18	
سنتاً إلى ٣ سنوات	2	10	20	
أكثر من ٣ إلى ٦ سنوات	3	15	30	
أكثر من ٦ سنوات	4	16	32	
المجموع				100

#### أدوات الدراسة:

لإعداد أدوات الدراسة تم الرجوع إلى الأدب التربوي والدراسات السابقة في مجال الطفولة المبكرة وريادة الأعمال، وتمثلت أدوات البحث في تحديد قائمة المهارات الأساسية لريادة الأعمال للطلاب، واستبانة موجهة إلى طلاب السنة الأخيرة والطلاب الخريجات لتحديد رأيهن حول مدى اكتسابهن للمهارات وقياس توجهاتهم نحوها.

اهتمت الاستبانة بمتغير الحالة التعليمية والذي شمل: طالبة في التخصص، وخريجة غير متوظفة باحثة عن عمل، وخريجة متوظفة في القطاع الحكومي، وخريجة متوظفة في القطاع الخاص، ومالكة أو إدارية لعمل خاص بالتعليم المبكر.

وذلك متغير جامعة الدراسة وشامل: جامعة السلطان قابوس وجامعة نزوى وجامعة من خارج السلطنة، وأيضاً متغير سنة التخرج وشامل: لا زلت قيد الدراسة، ومن سنة إلى ٣ سنوات، وأكثر من ٣ إلى ٦ سنوات، وأكثر من ٦ سنوات.

كما تم طرح سؤال للعينة حول الأعمال المفضلة لديهم بعد التخرج وشمل: معلمة في روضة حكومية أو خاصة، ومربيّة في حضانة حكومية أو خاصة، ومعلمة في صفوف التهيئة، وإدارية في حضانة أو روضة، ومالكة ومؤسسة لمشروع حضانة أو روضة، وموظفة حكومية بأي وظيفة ولو مختلفة عن تخصص التربية المبكرة، وعمل آخر يذكر .....

كما شملت الاستبانة أربعة مجالات لقياس درجة استجابة العينة على عباراتها، ويوضح الجدول (١) المجالات الأربع وعد فقراتها:

**جدول (١) مجالات الاستبانة وعدد عباراتها**

المجالات	م
جودة التعليم قبل المدرسي وكفاءته	١
كفاءة الطالبات خريجات التربية المبكرة وسوق العمل	٢
تعزيز ريادة الاعمال	٣
تحديات اتجاهات الطالبات لريادة الأعمال	٤
المجموع	٤ مجالات

ولقياس درجة استجابة عينة الدراسة على الاستبيانات تم استخدام مقياس ليكرت الرابع (موافق بدرجة عالية، موافق، غير موافق، غير موافق بدرجة عالية).

وللتتأكد من صدق الأداة تم عرضها على عدد من المتخصصين والمعنيين بالطفولة المبكرة وريادة الأعمال. وللتتأكد من صدق الأداة تم عرضها على ٦ ملوك من الأكاديميين والتربويين من المعنيين بالتعليم المبكر، والأخذ برأيهم للوصول إلى الصورة النهائية للاستبانة ، كما تم الأخذ باللاحظات والاقتراحات التي أجمع عليها أكثر من ٦٠٪ من الملوك، حيث تم تعديل، أو حذف، أو إضافة المتغيرات و الفقرات الازمة، فأصبحت الاستبانة بصورتها النهائية تتكون من أربعة مجالات و ٥٧ عبارة ، وقد تمثل تعديل الملوك في الاستبيان في تغيير تدرج درجات تقييم عينة الدراسة لعبارات الاستمارة من التدرج الخمسي إلى التدرج الرابع (موافق بدرجة عالية ، موافق ، غير موافق، غير موافق بدرجة عالية ) وتم حذف تدرج (محايد) ، وكذلك تعديل خيارات سنة التخرج حيث كان الخيار الثاني من سنة إلى ٥ سنوات والثالث من أكثر من ٥ سنوات فما فوق وتغيير إلى ( من سنة إلى ٣ سنوات ، لأكثر من ٣ إلى ٦ سنوات ، أكثر من ٦ سنوات ) ولم يتم أي تغيير في عبارات المجالات الأربع ، وللحصول من ثبات المقياس تم حساب معامل كرو نباخ ألفا (Cronbach' alpha) لكل مجال من مجالات الاستبانة ، ويوضح جدول رقم (٢) نتائج معاملات الثبات للمقياس ككل ولكل محور على حدة.

**الجدول (٢) نتائج معاملات الثبات استماره مقياس فاعلية البرنامج التربوي المقدم للمعلمات المتدربات من وجهة نظرهن**

المجالات	عنوان المجال	معامل ثبات كورونباخ الفا
المجال الاول	جودة التعليم قبل المدرسي وكفاءته	0.89
المجال الثاني	كفاءة الطالبات خريجات التربية المبكرة وسوق العمل	0.93
المجال الثالث	تعزيز ريادة الاعمال	0.87
المجال الرابع	تحديات اتجاهات الطالبات لريادة الاعمال	0.94
	الاستبانة ككل	0.91

يتبيّن من الجدول السابق رقم أن أعلى قيمة لمعامل كرونباخ ألفا كانت لمجال تحديات اتجاهات الطالبات لريادة الأعمال حيث بلغت (٠.٩٤)، ثم مجال كفاءة الطالبات خريجات التربية المبكرة وسوق العمل حيث بلغت (0.93) وأدنى قيمة لمعامل ألفا كرونباخ كانت للمجال الثالث تعزيز ريادة الأعمال حيث بلغت (0.87)

، وقبله المجال الأول جودة التعليم قبل المدرسي حيث بلغة فيه قيمة الفا كورونباخ ( 0.89 ) ، وبلغت قيمة معامل ألفا كرونباخ للاستبيان ككل ( 0.91 ) مما يدل على ثبات المقاييس وصلاحيته للتطبيق.

وبعد تطبيق إجراءات الصدق والثبات على الأداة وتم التأكيد من صدقها وثباتها وملاءمتها لتحقيق أهداف الدراسة، تم تحليل الاستجابات من خلال استخراج التكرارات والنسب المؤدية والمتوسطات، و إجراء المقارنات البحثية للاستجابات وفق متغيرات الدراسة للتأكد من وجود فروق ومستوى دلالتها.

### نتائج الدراسة

سعت الدراسة للإجابة عن الأسئلة التالية:

- ١- ما توجهات الطلاب والخريجات حول الوظيفة التي يفضلنها بعد التخرج؟
- ٢- ما مدى جودة التعليم قبل المدرسي وكفاءته من وجهة نظر عينة الدراسة؟
- ٣- ما مدى كفاءة الطلاب خريجات التربية المبكرة لسوق العمل من وجهة نظر عينة الدراسة؟
- ٤- ما مدى كفاية تعزيز ريادة الأعمال من وجهة نظر عينة الدراسة؟
- ٥- ما التحديات والعوامل المؤثرة على اتجاهات طالبات تخصص التربية المبكرة نحو ريادة الأعمال؟
- ٦- هل توجد فروق بين العوامل المؤثرة على اتجاهات خريجات خريجات التخصص نحو ريادة الأعمال وفق متغيرات: الحالة التعليمية، جهة الدراسة، وسنة التخرج؟

وتمثلت نتائج الدراسة فيما يلي:

**إجابة السؤال الأول : ما توجهات الطلاب والخريجات حول الوظيفة التي يفضلنها بعد التخرج؟**  
للإجابة عن السؤال الأول المتعلق بقياس توجهات الطلاب والخريجات حول الوظيفة التي طمحن لها بعد التخرج تم طرح السؤال على عينة الدراسة في الاستبيان، والجدول التالي يوضح استجابة العينة حول الأعمال المفضلة لديهم بعد التخرج:

**جدول ( ٣ ) استجابة العينة حول الأعمال المفضلة لديهم بعد التخرج**

الاعمال المفضلة	م	العدد	النسبة %
معلمة في روضة حكومية أو خاصة	١	١٣	٢٦
مربيبة في حضانة حكومية أو خاصة	٢	١	٢
معلمة في صفوف التهيئة	٣	١٧	٣٤
إدارية في حضانة او روضة	٤	٧	١٤
مالكة ومؤسسة لمشروع حضانة او روضة	٥	٤	٨
موظفة حكومية بأي وظيفة ولو مختلفة عن تخصص التربية المبكرة	٦	٨	١٦
عمل آخر يذكر .....	٧	٠	-
<b>المجموع</b>		<b>٥٠</b>	<b>١٠٠</b>

ويلاحظ من الجدول السابق ان معظم طالبات تخصص رياض الأطفال يفضلن العمل كمعلمة بروضه حكومية او خاصة ونسبة قليلة منها لا تتعذر %٨ من يرغبن في إنشاء مشروع ريريادي خاص كروضه او حضانة اطفال، ولعل ذلك يعود إلى قلة اهتمام برنامج الإعداد بكفايات إدارة وإنشاء مشاريع رياض الأطفال. وتحتفل نتيجة هذه الدراسة مع نتيجة دراسة (أيوب، مسيخ، ٢٠١٦) التي أظهرت أن الطالب الجامعي المقبل على التخرج في الجامعة محل الدراسة يمتلك النية للشروع في عمل فردي خاص.

**إجابة السؤال الثاني : ما مدى جودة التعليم قبل المدرسي وكفاءته من وجهة نظر عينة الدراسة :**  
وللإجابة عن السؤال الثاني للدراسة حول مدى جودة التعليم قبل المدرسي وكفاءته تم سؤال العينة في الاستبيان عن رأيهم في جودة التعليم قبل المدرسي وكفاءته والجدول التالي يوضح التكرارات والنسبة المئوية لاستجاباتهم على عبارات هذا المجال:

**جدول ( ٤ ) التكرارات والنسبة المئوية لاستجاباتهم على عبارات مجال مدى جودة التعليم قبل المدرسي**

م	العبارات	درجة الموافقة								
		غير موافق بدرجة عالية	غير موافق	موافق	موافق بدرجة عالية	%	ت	%	ت	%
١	توفر برامج تعليمية حديثة معتمدة من جهات الاختصاص	٦	٢٧	١١	٣٨	١٩	٢٦	١٤		
٢	يتوفر طاقم تدريس ذو كفاءة عالية	٥	١٦	٨	٤٤	٢٢	٣٠	١٥		
٣	توفر مدارس وقاعات وورش عمل تغطي الجانب العملي بشكل جيد	٦	٢٢	١١	٤٠	٢٠	٢٦	١٣		
٤	توفر مقررات دراسية حديثة توافق آخر التطورات في المجال	٤	٢٨	١٤	٤٤	٢٢	٢٠	١٠		
٥	توفر مرافق تعليمية وتعلمية مناسبة	٥	١٦	٨	٥٠	٢٥	٢٤	١٢		
٦	يتوفر محتوى تعليم ملائم لطبيعة المجتمع العماني	٧	٢٤	١٢	٤٤	٢٢	١٨	٩		
٧	تم تحديث نظام التعليم وفق مستجدات التعليم قبل المدرسي في سلطنة عمان	٧	٣٤	١٧	٣٨	١٩	١٤	٧		
٨	يتوفر التدريب على مهارات العمل المطلوبة في مجال التعليم المبكر	٩	١٤	٧	٤٤	٢٢	٢٤	١٢		

ويلاحظ من الجدول السابقة أن عينة الدراسة تؤكد على جودة التعليم قبل المدرسي وكفاءاته لتقديم مهارات ريادة الاعمال للطلاب حيث حصلت جميع الفئات على تكرارات بنسبة عالية في الموافقة عدا عبارة (تحديث نظام التعليم وفق مستجدات التعليم قبل المدرسي) وقد حصلت على مجموع ٤٨٪ من استجابات غير موافق وغير موافق بدرجة عالية.

وتتفق نتائج هذه الدراسة مع دراسة (مهناوي، ٢٠١٤) التي أكدت نجاح التعليم المزدوج في إكساب الشباب مقومات ثقافة الريادة مما انعكس عليهم إيجابياً في فرص التوظيف ومستوى الدخل ومن ثم مستوى المعيشة ، ولكنها تختلف مع نتيجة دراسة (الهابيل، ٢٠١٥) حول واقع ريادة الأعمال في الجامعات الفلسطينية والتي بينت وجود دور متوسط للإبداع والابتكار والمخاطرة المحسوبة والاستقلالية والتنافسية والثقافة الريادية على التوجه الريادي في التعليم المستمر في الجامعة الإسلامية ، و وجود دور قليل للمجالات المذكورة أعلاه على التوجه الريادي في التعليم المستمر في جامعة الأزهر

**إجابة السؤال الثالث : ما مدى كفاءة طلابات خريجات التربية المبكرة لسوق العمل من وجهة نظر عينة الدراسة :**

وللإجابة عن السؤال الثالث حول مدى كفاءة خريجات التربية المبكرة لسوق العمل تم سؤال العينة في الاستبيان عن رأيهم في كفاءة طلابات خريجات التربية المبكرة واستعدادهن لسوق العمل، والجدول التالي يوضح التكرارات والنسبة المئوية لاستجاباتهم على عبارات هذا المجال:

**جدول ( ٥ ) التكرارات والنسبة المئوية لاستجاباتهم على عبارات مجال كفاءة خريجات التربية المبكرة لسوق العمل**

م	العبارات	درجة الموافقة							
		غير موافق بدرجة عالية		غير موافق		موافق		موافق بدرجة عالية	
		%	ت	%	ت	%	ت	%	ت
١	توفر الكفاءة الملائمة للخريجات للاندماج في العمل بسرعة وبسهولة	٦	٣	١٦	٨	٢٨	١٤	٥٠	٢٥
٢	توفر لدى الخريجة المهارات العملية التي تناسب الوظائف المحتملة	٦	٣	٤	٢	٣٦	١٨	٥٤	٢٧
٣	توفر فرص جيدة للخريجات للحصول على عمل مقارنة مع خريجي التخصصات الأخرى	٤٨	٢٤	٣٠	١٥	١٠	٥	١٢	٦
٤	توفر لدى الخريجة القدرة العملية للبدء بمشروع خاص بها	٢٢	١١	٢٨	١٤	٣٨	١٩	١٢	٦
٥	يتم تقديم برامج تدريب مستمرة لتأهيل الخريجات لسوق العمل	٢٢	١١	٣٨	١٩	٣٠	١٥	١٠	٥
٦	يتم دراسة سوق العمل وتحديد احتياجاته في مجال التربية المبكرة	٣٦	١٨	٣٤	١٧	٢٢	١١	٦	٤
٧	يتم إعداد وتحديث الخطط الدراسية لمواكبة احتياجات سوق العمل	٢٦	١٣	٣٠	١٥	٣٦	١٨	٨	٤
٨	يتم عقد اتفاقيات مع المشغلين والمؤسسات بسوق العمل لاستيعاب الخريجات	٣٢	١٦	٤٤	٢٢	١٤	٧	١٠	٥
٩	يتم عقد اتفاقيات مع مؤسسات التعليم المبكر لتبادل الخبرات	٢٦	١٣	٣٠	١٥	٣٦	١٨	٨	٤
١٠	توفر قاعدة بيانات بالخريجات لربطها بسوق العمل	٢٤	١٢	٣٨	١٩	٣٠	١٥	٨	٤

ويلاحظ من الجدول السابق أن نسب استجابات عينة الدراسة كانت معظمها بدرجة عدم موافقة عالية أولها عبارة ( تتوفر فرص جيدة للخريجات للحصول على عمل مقارنة مع خريجي التخصصات الأخرى ) حيث حصلت على مجموع ٧٨٪ من عدم الموافقة ، تليها عبارة ( يتم عقد اتفاقيات مع المشغلين والمؤسسات بسوق العمل لاستيعاب الخريجات ) حيث حصلت على مجموع ٧٦٪ من عدم الموافقة ، وعبارة ( يتم دراسة سوق العمل وتحديد احتياجاته في مجال التربية المبكرة ) وحصلت على مجموع ٧٠٪ من عدم الموافقة ، ثم عبارة ( تتوفر قاعدة بيانات بالخريجات لربطها بسوق العمل ) وحصلت على مجموع ٦٢٪ من عدم الموافقة ، وعبارة ( يتم تقديم برامج تدريب مستمرة لتأهيل الخريجات لسوق العمل ) وحصلت على مجموع ٦٠٪ من

عدم الموافقة ، وعبارة ( يتم إعداد وتحديث الخطط الدراسية لمواكبة احتياجات سوق العمل ) وحصلت على مجموع ٥٦٪ من عدم الموافقة ، وعبارة ( تتوفر لدى الخريجة القدرة العملية للبدء بمشروع خاص بها ) وحصلت على مجموع ٥٠٪ من عدم الموافقة.

وتخالف بعض نتائج هذه الدراسة مع نتائج دراسة (العربي ، والجمالي، ٢٠١٦) حول واقع ثقافة ريادة الأعمال وآليات تفعيلها بجامعة حائل والتي أكدت نتائجها ضرورة وضع سياسات وأهداف محددة وخطط تنفيذية فيما يخص ريادة الأعمال في الجامعة، وحاجة وحدة ريادة الأعمال بالجامعة لمزيد من الجهد والعمل فيما يخص تفعيل أنشطتها والوعي ببرامجها وخططها باستمرار والترويج والدعائية والإعلان لأنشطتها. حاجة خطط ريادة الأعمال في الجامعة إلى ميزانيات مرصودة ومعتمدة حتى تستطيع تحقيق الأهداف التي تسعى إليها. ضرورة توفير بنية معرفية في مجال ريادة الأعمال بالجامعات لتقديمها لمنسوبيها من الطلبة ضمن برامج كلياتها المختلفة.

وكل هذا يؤكد أهمية تطوير برامج الإعداد في تخصص التربية المبكرة ليسهم بشكل أكبر في زيادة كفاءاتهن لسوق العمل وريادة الأعمال.

#### إجابة السؤال الرابع : ما مدى كفاية تعزيز ريادة الاعمال من وجهة نظر عينة الدراسة :

وللإجابة عن السؤال الرابع حول واقع تعزيز ريادة الاعمال في مجال التربية المبكرة تم سؤال العينة من طالبات والخريجات في الاستبيان عن رأيهن، والجدول التالي يوضح التكرارات والنسب المئوية لاستجاباتهم على عبارات هذا المجال:

**جدول (٦) التكرارات والنسبة المئوية لاستجاباتهم على عبارات مجال واقع تعزيز ريادة الاعمال في مجال التربية المبكرة**

م	العبارات	درجة الموافقة								
		غير موافق بدرجة عالية	غير موافق	موافق	موافق بدرجة عالية	%	ت	%	ت	%
١	توجد رؤية واضحة لتبني فكرة ريادة الاعمال لدى طالبات التخصص	٢٠	١٠	٤٨	٢٤	٢٦	١٣	٦	٣	
٢	يوجد اهتمام وتوجه بإعداد رياضيات	٢٦	١٣	٤٦	٢٣	٢٢	١١	٦	٣	
٣	يوجد اهتمام بالبحوث التطبيقية والتكنولوجيا	١٦	٨	٤٤	٢٢	٣٢	١٦	٨	٤	
٤	يوجد اهتمام بالمساهمة في التنمية الاجتماعية والاقتصادية	١٤	٧	٤٦	٢٣	٣٤	١٧	٦	٣	
٥	يتم التشجيع لتطوير ثقافة العمل الحر وريادة الاعمال	٢٢	١١	٣٤	١٧	٣٨	١٩	٦	٣	
٦	توجد استراتيجية لتحفيز طالبات الرياضيات وتشجيع مبادراتهن	١٦	٨	٥٢	٢٦	٢٤	١٢	٨	٤	
٧	يوجد اهتمام بإضافة ريادة الاعمال ضمن تقييم أداء طالبات	٢٠	١٠	٥٤	٢٧	٢٠	١٠	٦	٣	

١٦	٨	٥٠	٢٥	٢٨	١٤	٦	٣	يوجد اهتمام بدعم المشاريع الطلابية	٨
١٦	٨	٦٢	٣١	١٦	٨	٦	٣	توفر حاضنات أعمال لمشروعات الطلبات الريادية	٩
١٨	٩	٥٠	٢٥	٢٦	١٣	٦	٣	توفر مقررات تهتم بتربية ثقافة ريادة الأعمال	١٠
٢٠	١٠	٥٤	٢٧	٢٠	١٠	٦	٣	تقدم للطلابات تدريبات وورش عملية في إدارة المشاريع	١١
٢٤	١٢	٥٦	٢٨	١٤	٧	٦	٣	يوجد حرص للوصول إلى الخريجات وربطهن بمؤسسات التعليم البدائي للمشاركة في ريادة الاعمال	١٢
٢٠	١٠	٤٤	٢٢	٢٨	١٤	٨	٤	يوجد تشجيع لاستخدام أساليب تربوية ريادية في التعليم والإعداد	١٣
٢٢	١١	٥٢	٢٦	١٨	٩	٨	٤	يتم عقد لقاءات وندوات حول ريادة الأعمال في التعليم المبكر	١٤
٢٢	١١	٥٦	٢٨	١٤	٧	٨	٤	يتم إشراك رجال الأعمال ومؤسسات التعليم البدائي في التعليم الريادي بتخصص التربية المبكرة	١٥
١٨	٩	٥٦	٢٨	١٨	٩	٨	٤	يتم في الإعداد توضيح المخاطر المحسوبة في أداء الاعمال.	١٦
١٦	٨	٤٤	٢٢	٣٠	١٥	١٠	٥	يتم الدعم والتحفيز لاقتناص فرص العمل المتاحة	١٧
١٨	٩	٥٢	٢٦	٢٤	١٢	٦	٣	يتم التحفيز للاستعداد للأعمال المحفوفة بالمخاطر والتحديات	١٨
١٨	٩	٣٦	١٨	٣٦	١٨	١٠	٥	تم في التدريس وضع سيناريوهات متعددة لحل مشاكل العمل في رياض الأطفال قبل وقوعها	١٩
١٤	٧	٣٦	١٨	٣٨	١٩	١٢	٦	يتم تحفيز الطالبات للإنجاز بطاقة كبيرة	٢٠
١٢	٦	٤٨	٢٤	٢٨	١٤	١٢	٦	يتم دعم الأفكار الجديدة في إنجاز الأعمال	٢١
١٦	٨	٥٢	٢٦	٢٦	١٣	٦	٣	يتم حث الطالبات على متابعة كل جديد في مجال ريادة الاعمال	٢٢
٢٢	١١	٥٢	٢٦	٢٠	١٠	٦	٣	يشجع نظام التعليم على التوجه الريادي	٢٣
١٨	٩	٥٦	٢٨	٢٠	١٠	٦	٣	يتم إكساب الطالبات مهارات ريادة الاعمال وإدارة مشاريع التعليم المبكر	٢٤
٣٢	١٦	٤٤	٢٢	١٨	٩	٦	٣	توجد خطة عمل مشتركة مع مؤسسات سوق العمل الحكومية والخاصة لاستيعاب مخرجات التعليم المبكر	٢٥
٢٦	١٣	٥٨	٢٩	١٠	٥	٦	٣	يتم تعريف الطالبات بمصادر التمويل المتاحة للمشاريع الريادية في التعليم المبكر	٢٦

ويلاحظ من الجدول السابق ضعف تعزيز ريادة الاعمال في برامج الإعداد حيث أن معظم نسب استجابات عينة الدراسة كانت بدرجة عدم موافقة عالية أولها عبارة (يتم تعريف الطلبات بمصادر التمويل المتاحة للمشاريع الريادية في التعليم المبكر) حيث حصلت على مجموع ٨٤% من عدم الموافقة ، وعبارة (يوجد حرص للوصول إلى الخريجات وربطهن بمؤسسات التعليم البكر للمساهمة في ريادة الاعمال) حيث حصلت على مجموع ٨٠% من عدم الموافقة ، ثم عبارة (يوجد حرص للوصول إلى الخريجات وربطهن بمؤسسات التعليم البكر للمساهمة في ريادة الاعمال ) وعبارة ( يتم إشراك رجال الاعمال ومؤسسات التعليم البكر في التعليم الريادي بتخصص التربية المبكرة) حيث حصلت على مجموع ٧٨% من عدم الموافقة ، وتتفق نتائج هذه الدراسة مع دراسة دراسة (الهابيل، ٢٠١٥) ودراسة (العربي ، والجمالي، ٢٠١٦) التي أكدت حاجة خطط الجامعات إلى مزيد من التطوير فيما يخص مهارات ريادة الاعمال. ، ولكنها تختلف مع نتيجة دراسة (مهندوي، ٢٠١٤) التي أكدت نجاح التعليم المزدوج في إكساب الشباب مقومات ثقافة الريادة ، وكل هذا يؤكّد أهمية تطوير برامج إعداد معلم التربية المبكرة ليراعي زيادة مهارات ريادة الاعمال لدى طلابات.

**إجابة السؤال الخامس : ما التحديات والعوامل المؤثرة في اتجاهات طلابات لريادة الاعمال وللإجابة عن السؤال الخامس حول التحديات والعوامل المؤثرة في اتجاهات طلابات لريادة الاعمال تم سؤال العينة في الاستبيان عن أهم التحديات التي تؤثر على اتجاهات طلابات لريادة الاعمال، والجدول التالي يوضح التكرارات والنسبة المئوية لاستجاباتهم على عبارات هذا المجال:**

**جدول (٧) التكرارات والنسبة المئوية لاستجاباتهم على عبارات مجال التحديات والعوامل المؤثرة في اتجاهات طلابات لريادة الاعمال**

درجة الموافقة									العبارات	م
غير موافق بدرجة عالية	غير موافق	موافق	موافق بدرجة عالية	%	ت	%	ت	%		
10	5	14	7	62	31	١٤	٧	ضُعف اهتمام ببرامج إعداد المعلم بريادة الاعمال	١	
6	3	8	4	48	24	٣٨	١٩	وجود موروثات ثقافية لدى طلابات بالتمسك بالوظائف الحكومية	٢	
4	2	8	4	60	30	٢٨	١٤	عدم وجود مقررات خاصة بريادة الاعمال تتنمي مهارات ريادة الاعمال لدى طلابات	٣	
4	2	14	7	60	30	٢٢	١١	عدم وجود اهتمام بتشجيع الأفكار والمبادرات الريادية لدى طلابات	٤	
4	2	12	6	44	22	٤٠	٢٠	ضعف ثقة طلابات في الحصول على الدعم والتمويل المناسب للمشاريع الريادية	٥	
4	2	8	4	54	27	٣٤	١٧	عدم وجود موقع الكتروني يهتم بنشر كل المستجدات والفعاليات الخاصة بريادة	٦	

									الاعمال	
٤	٢	٨	٤	٦٢	٣١	٢٦	١٣	ضعف الخدمات التنفيذية والتوعوية بريادة الاعمال	٧	
٤	٢	٦	٣	٣٦	١٨	٥٤	٢٧	عدم وجود تسهيلات لرائدات الاعمال للبدء في مشاريع ريادة الأعمال	٨	
٤	٢	٨	٤	٤٨	٢٤	٤٠	٢٠	ضعف الدعم المادي المقدم لنشر وتنمية ثقافة ريادة الأعمال	٩	
٤	٢	١٠	٥	٥٠	٢٥	٣٦	١٨	عدم وجود لائحة تنظم مشاريع ريادة الاعمال في التعليم المبكر	١٠	
٤	٢	١٤	٧	٤٤	٢٢	٣٨	١٩	ضعف تشجيع الأسرة والمجتمع على ريادة الأعمال وغداره مشاريع بالتعليم المبكر	١١	
١٠	٥	١٠	٥	٥٦	٢٨	٢٤	١٢	عدم ملائمة اشتراطات فتح حضانات ورياض الأطفال للتشجيع على ريادة الأعمال	١٢	
٢	١	٦	٥	٤٨	٢٤	٤٤	٢٢	عدم وجود مصادر دعم لوجستية ومالية للبدء في إنشاء مشاريع ريادة أعمال في التربية المبكرة	١٣	

ويلاحظ من الجدول السابق وجود تحديات وعوامل عديدة تؤثر في توجهات الطالبات لريادة الاعمال حيث كانت معظم نسب استجابات عينة الدراسة بدرجة موافقة عالية جداً لوجود تلك التحديات ، فقد تراوحت استجابات العينة على وجود تلك التحديات بين نسبة ٩٢ % من الموافقة و ٧٨ ، كان اعلاها عبارة ( عدم وجود مصادر دعم لوجستية ومالية للبدء في إنشاء مشاريع ريادة أعمال في التربية المبكرة ) حيث حصلت على مجموع ٩٢ % من الموافقة ، تليها عبارة ( عدم وجود تسهيلات لرائدات الاعمال للبدء في مشاريع ريادة الأعمال ) حيث حصلت على مجموع ٩٠ % من الموافقة ، بينما حصلت عبارة ( ضعف اهتمام برامج إعداد المعلم بريادة الاعمال ) على أقل نسبة حيث حصلت على مجموع ٧٦ % من استجابات الموافقة لدى العينة.

ما يتطلب وجود تعاون بين مؤسسات إعداد معلم التربية المبكرة ومؤسسات سوق العمل من القطاعين الحكومي والخاص ومؤسسات المجتمع لتذليل تلك التحديات.

**إجابة السؤال السادس : هل توجد فروق بين العوامل المؤثرة على اتجاهات خريجات التخصص نحو ريادة الاعمال وفق متغيرات الدراسة ( الحالة التعليمية ، جهة الدراسة ، وسنة التخرج ؟**

وللإجابة عن السؤال الأخير للدراسة حول وجود فروق بين العوامل المؤثرة على اتجاهات خريجات التخصص نحو ريادة الاعمال وفق متغيرات: الحالة التعليمية، جهة الدراسة، وسنة التخرج، تم إيجاد متوسطات المجالات الخمسة للاستبانة المتضمنة محاور ريادة الاعمال، والجدول التالي يوضح تلك المتوسطات:

جدول (٨) متوسطات المجالات الخمسة للاستبانة

المجالات	م
جودة التعليم قبل المدرسي وكفاءته	١
كفاءة الطالبات خريجات التربية المبكرة وسوق العمل	٢
تعزيز ريادة الاعمال	٣
تحديات اتجاهات الطالبات لريادة الأعمال	٤
٤ مجالات	

والجدول السابق يبين ان محور التحديات نال أقل المتوسطات على الموافقة مما يشير وجذود تحديات كثيرة مؤثرة في اتجاهات مخرجات التربية المبكرة، بينما نال محور تعزيز ريادة الاعمال على أفضل متوسط لاستجابات عينة الدراسة يليه محور كفاءة الخريجات.

ولقياس الفرق بين استجابات العينة في مجالات الدراسة وفق الحالة التعليمية تم استخدام اختبار التباين

الأحادي Oneway Anova

جدول (٩) اختبار التباين الأحادي Oneway Anova للفرق بين استجابات العينة في مجالات الدراسة وفق الحالة التعليمية

المجالات	م
جودة التعليم قبل المدرسي وكفاءته	١
بين المجموعات	
داخل المجموعات	
المجموع	
كفاءة الطالبات خريجات التربية المبكرة وسوق العمل	٢
بين المجموعات	
داخل المجموعات	
المجموع	
تعزيز ريادة الاعمال	٣
بين المجموعات	
داخل المجموعات	
المجموع	
تحديات اتجاهات الطالبات لريادة الأعمال	٤
بين المجموعات	
داخل المجموعات	
المجموع	

ويؤكد الجدول السابق على عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات عينة الدراسة وفق متغير الحالة التعليمية.

وتنتفق هذه النتيجة مع نتائج دراسة (أيوب، مسيخ، ٢٠١٦) التي بينت عدم وجود فروق دالة إحصائية حول النية الريادية لدى الطلبة المبحوثين فيما يخص الجنس والمستوى الدراسي والتخصص، في حين وجدت فروق دالة بالنسبة لمتغير السن.

ولقياس الفرق بين استجابات العينة في مجالات الدراسة وفق جهة الدراسة تم استخدام اختبار التباين الأحادي  
Oneway Anova

**جدول ( ١٠ ) اختبار التباين الأحادي Oneway Anova للفرق بين استجابات العينة في مجالات الدراسة وفق جهة الدراسة**

م	المجالات	المجموع	مجموع المربعات	درجة الحرية	قيمة F	مستوى الدلالة
١	جودة التعليم قبل المدرسي وكفاءته	بين المجموعات	.474	2	.377	.688
		داخل المجموعات	29.546	47		
		المجموع	30.020	49		
٢	كفاءة الطلاب خريجات التربية المبكرة وسوق العمل	بين المجموعات	.217	2	.200	.819
		داخل المجموعات	25.440	47		
		المجموع	25.657	49		
٣	ريادة تعزيز الاعمال	بين المجموعات	.131	2	.132	.877
		داخل المجموعات	23.350	47		
		المجموع	23.481	49		
٤	تحديات اتجاهات طالبات لريادة الأعمال	بين المجموعات	3.184	2	5.450	.007
		داخل المجموعات	13.728	47		
		المجموع	16.911	49		

ويؤكد الجدول السابق على عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات عينة الدراسة وفق متغير جهة التخرج ما عدا محور تحديات اتجاهات الطالبات لريادة الاعمال.

ولقياس الفرق بين استجابات العينة في مجالات الدراسة وفق سنة التخرج تم استخدام اختبار التباين الأحادي

Oneway Anova

جدول ( ١١ ) اختبار التباين الأحادي Anova Oneway للفرق بين استجابات العينة في مجالات الدراسة وفق سنة التخرج

م	المجالات	المجموع	مجموع المربعات	درجة الحرية	قيمة ف	مستوى الدلالة
١	جودة التعليم قبل المدرسي وكفاءته	٢٩٢٤	٣	.٢٩٢٤	١.٦٥٤	.١٩٠
		٢٧٠٩٦	٤٦	.٢٧٠٩٦	١.٦٥٤	.٧٠٨
		٣٠٠٢٠	٤٩	.٣٠٠٢٠	١.٦٥٤	.٨٤٨
٢	كفاءة الطالبات خريجات التربية المبكرة وسوق العمل	.٧٥٦	٣	.٠٧٥٦	.٤٦٦	.٧٠٨
		٢٤٩٠٠	٤٦	.٢٤٩٠٠	.٤٦٦	.٨٤٤
		٢٥٦٥٧	٤٩	.٢٥٦٥٧	.٤٦٦	.٨٤٤
٣	ريادة الأعمال تعزيز رياضة	.٤٠٤	٣	.٠٤٠٤	.٢٦٩	.٨٤٨
		٢٣٠٧٦	٤٦	.٢٣٠٧٦	.٢٦٩	.٨٤٤
		٢٣٤٨١	٤٩	.٢٣٤٨١	.٢٦٩	.٨٤٤
٤	تحديات اتجاهات لريادة الأعمال	.٢٩٧	٣	.٠٢٩٧	.٢٧٤	.٨٤٤
		١٦٦١٤	٤٦	.١٦٦١٤	.٢٧٤	.٨٤٤
		١٦٩١١	٤٩	.١٦٩١١	.٢٧٤	.٨٤٤

ويؤكد الجدول السابق على عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات عينة الدراسة وفق متغير سنة التخرج ، وتنتفق هذه النتيجة مع نتائج دراسة (أيوب، مسيح، ٢٠١٦) التي بيّنت عدم وجود فروق دالة إحصائية حول النية الريادية لدى الطلبة المبحوثين فيما يخص الجنس والمستوى الدراسي والتخصص، في حين وجدت فروق دالة بالنسبة لمتغير السن.

#### توصيات الدراسة ومقترhanاتها

من خلال استعراض نتائج الدراسة وتحليلها يمكن ان نجمل توصيات الدراسة فيما يلي:

- إعداد لائحة تنظم مشاريع ريادة الاعمال في التعليم المبكر.
- تنفيذ خطة عمل مشتركة مع مؤسسات سوق العمل الحكومية والخاصة لاستيعاب مخرجات التعليم المبكر.
- تشجيع خريجات التربية المبكرة على إنشاء مشاريع رياض الأطفال والحضانات.
- تحديث نظام التعليم وفق مستجدات التعليم قبل المدرسي في سلطنة عمان.
- توفير محتوى تعليم ملائم لطبيعة المجتمع العماني.
- تقديم التدريب على مهارات العمل المطلوبة في مجال التعليم المبكر.
- السعي لتوفير فرص كافية للخريجات للحصول على عمل مقارنة مع خريجي التخصصات الأخرى.
- دراسة سوق العمل وتحديد احتياجاته في مجال التربية المبكرة.
- عقد اتفاقيات مع المشغلين والمؤسسات بسوق العمل لاستيعاب خريجات التربية المبكرة.

- إعداد قاعدة بيانات بالخرجات وربطها بسوق العمل والسعى للوصول إلى الخريجات وربطهن بمؤسسات التعليم البكر للمساهمة في ريادة الأعمال.
- زيادة الاهتمام والتوجه بإعداد رياضيات أعمال في الجامعات.
- العمل على إضافة ريادة الأعمال ضمن عناصر تقييم أداء الطالبات بالتربيـة المبكرة.
- توفير حاضنـات أعمال لمشروعـات الطلبات الـرياديـة.
- طرح مقررات تهـتم بتنمية ثقافة ريادة الأعمال للطلاب بالجامعة وبكلية التربية.
- تقديم ورش وتدريبـات عملية للـطلابـات في إدارة المشاريع.
- عقد لقاءـات وندوات حول رـيادة الأـعمال في التعليم المـبـكـر.
- إشراك رجال الـأـعمال وـمـؤـسـسـات التعليمـ المـبـكـرـ في التعليمـ الـريـاديـ بـتـخـصـصـ التـرـبـيـةـ المـبـكـرـ.
- تعريفـ الطـلـابـاتـ بـمـصـادـرـ التـموـيلـ المـتـاحـةـ لـالـمـشـارـيعـ الـرـيـاديـةـ وـتـقـدـيمـ تـسـهـيلـاتـ لـرـائـدـاتـ الـأـعـمـالـ فـيـ مـشـارـيعـ رـيـادـةـ الـأـعـمـالـ.
- تصـمـيمـ مـوـقـعـ الكـتـرـوـنيـ يـهـتمـ بـنـشـرـ كـلـ الـمـسـتـجـدـاتـ وـالـفـعـالـيـاتـ الـخـاصـةـ بـرـيـادـةـ الـأـعـمـالـ.

### مراجع الدراسة

- إبراهيم، إيمان والسيد، لمياء (٢٠١٤). سياسات وبرامج التعليم الريادي وريادة الأعمال في ضوء خبرة كل من سنغافورة والصين وإمكانية الإفادة منها في مصر. دراسات عربية في التربية وعلم النفس، العدد ٥٣، ص ٣٤٩-٣٧٥. الرياض.
- أبو سيف، محمود سيد على (٢٠١٦). استراتيجية مقتربة للتربية لريادة الأعمال بالتعليم قبل الجامعي المصري في ضوء بعض الاتجاهات المعاصرة، مجلة التربية، العدد ١٦٧، الجزء ٢. جامعة الأزهر. القاهرة
- العربي، هشام يوسف والجمالي، راشد محمد (٢٠١٦). واقع ثقافة ريادة الأعمال بجامعة حائل وآليات تفعيلها من وجهة نظر الهيئة التدريسية. دراسات عربية في التربية وعلم النفس، العدد ٧٦، ص ٣٨٧-٤٤٢. الرياض.
- العيسري، عامر (٢٠١٤). تعلم اللغة العربية في رياض الأطفال بسلطنة عمان (رسالة دكتوراه). فرنسا: جامعة جرونوبل
- العيسري، عامر (٢٠١٩). مقالات تربوية تطوف في عالم الطفولة. مسقط : دار الغشام
- المؤمني، إبراهيم (٢٠١٠). مرحلة ما قبل المدرسة و أهميتها في اكتساب المهارات اللغوية. عمان : كلية العلوم التربوية ، الجامعة الأردنية
- الهابيل، وسيم إسماعيل (٢٠١٥). واقع ريادة الأعمال في الجامعات الفلسطينية بقطاع غزة (دراسة مقارنة بين قسمي التعليم المستمر في جامعتي الأزهر والإسلامية) مؤتمر: الريادة والإبداع في تطوير الأعمال الصغيرة. غزة
- أيوب، مسيح (٢٠١٦). واقع النية الريادية (ريادة الأعمال) لدى الطلبة المقبلين على التخرج في جامعة أوث ١٩٥٥ بسكريدة. الإداري، السنة ٣٨، العدد ١٤٧، ص ٧٩-١٠٢. معهد الإدارة العامة. مسقط

- خالد، عيادة عبد الله، والمليجي، رضا إبراهيم، وعبد الله، مجدي عبد الرحمن (٢٠١٧). استراتيجية مقتربة لتعزيز دور جامعة حائل في تأصيل ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي. مجلة المعرفة التربوية، مج ٥، ع ١٠ ص ٦٦-٤٠. الجمعية المصرية لأصول التربية. القاهرة.
- زكار، وائل (٢٠١٥). تحليل الوضع الراهن للطفولة المبكرة بسلطنة عمان. مسقط: وزارة التربية والتعليم ومكتب اليونيسف
- عثمان، عبير (٢٠١٨). فاعلية أنشطة متكاملة في تنمية معارف ومهارات ريادة الأعمال والاتجاه نحوها لدى طالبات شعبة الملابس الجاهزة بالمدرسة الثانوية الصناعية. مجلة التربية، العدد ٥١، ص ٣٥٦-٣٩٤.
- عيد، أيمن عادل (٢٠١٥). اتجاهات الطلاب والعوامل المؤثرة عليها نحو ريادة الاعمال دراسة تطبيقية على بعض الجامعات العربية. المجلة العلمية للبحوث التجارية. السنة ٢، العدد ١ و ٢، ص ١٨٧ - ٢٤١. جامعة المنوفية، كلية التجارة. القاهرة.
- فهمي، عاطف عدلي. (٢٠١٥). معلمة الروضة (ط٦). دار المسيرة.
- مهناوي (٢٠١٤). دور التعليم الثانوي الفني المزدوج في إكساب طلابه ثقافة ريادة الأعمال لمواجهة مشكلة البطالة في مصر. دراسات عربية في التربية وعلم النفس. العدد ٥٢، ص ٣١٣-٣٦١. الرياض.
- Business Dictionary online(Undated). available at <http://www. busmessdictionary.com/definition/entrepreneurship.html> Accessed on ١٢/٠٦/٢٠٢٠
- Nakkula, M. (2003). Expanded Explorations into the Psychology of Entrepreneurship: Findings from the 2001-2002 Study of NFTE in Two Boston Public High Schools. Harvard University: Harvard
- Pena, V. ;Transue, M. & Riggieri, A. (2010). A Survey of Entrepreneurship Education Initiatives. IDA Document Ns D4091, Washington, DC. Institute For Defense Analyses Science & Technology.